

PÓS-EVENTO · WEBINAR LOGÍSTICA AUTÔNOMA

A malha logística vai mudar até 2033. Quem decide no mapa sai na frente.

Replay e o que ficou do Webinar da Imagem Esri e do Grupo OrangeFox: as notícias que mostram o mercado se movendo, onde está o retorno e as 10 perguntas para levar à sua operação.



1 em 5

grandes empresas vai mudar a localização de CDs por causa da reforma tributária

13%

se dizem totalmente preparadas para as mudanças previstas até 2033

65%

acreditam que a reforma vai deixar a própria operação mais otimizada

Fonte: pesquisa ILOS com mais de 100 das maiores empresas do país, divulgada em 18/09/2026.

Operações mais inteligentes com IA e GIS para tomada de decisão img.com.br | orangefox.com.br

O mercado já está redesenhando a malha

Cinco manchetes do webinar e o que cada uma diz sobre a sua operação.

REFORMA TRIBUTÁRIA · PESQUISA ILOS reformatributaria.com · set/2026

1 em cada 5 grandes empresas repensa a localização de seus CDs

“A decisão de onde instalar um centro de distribuição passa a ser avaliada com maior peso para eficiência da malha, redução de custo logístico e proximidade do mercado consumidor.” — Rodrigo Tourinho Nakamura, ILOS

Para você: o critério fiscal perde força. A pergunta deixa de ser onde pago menos imposto e passa a ser qual malha dá mais resultado.

E-COMMERCE · MERCADO LIVRE

R\$ 57 bi investidos no Brasil em 2026

Capex 50% maior que no ano anterior e mais de 14 novos centros de distribuição.

Para você: os grandes já estão reposicionando a malha agora, não em 2033.

IMOBILIÁRIO · FORBES

4,1 mi m² em galpões locados

Mercado Livre e Shopee lideram a corrida por galpões logísticos, com menor oferta de novos espaços.

Para você: perto dos grandes centros, quem chega depois paga a escassez.

AGRONEGÓCIO · RUMO

A reforma pode mudar cadeias inteiras do agro

“Uma mudança na carga de uma operação pode alterar o custo de toda a cadeia logística.” — Rafael Brito, CEO da Rumo

Para você: olhar uma etapa isolada não basta; a conta é da cadeia.

INDÚSTRIA · BRACELL

Eficiência logística no centro da estratégia

A Bracell avalia eletrificação e biometano numa operação de dezenas de milhares de viagens por ano.

Para você: cada km evitado é custo e emissão a menos ao mesmo tempo.

O M² DE HOJE NÃO É O M² DE AMANHÃ

+20,8%

alta do aluguel de galpões A/A+ no Raio 30 km de SP em 2025, a maior da série

5%

vacância de condomínios logísticos de alto padrão no 2T26, mínima histórica

R\$ 30

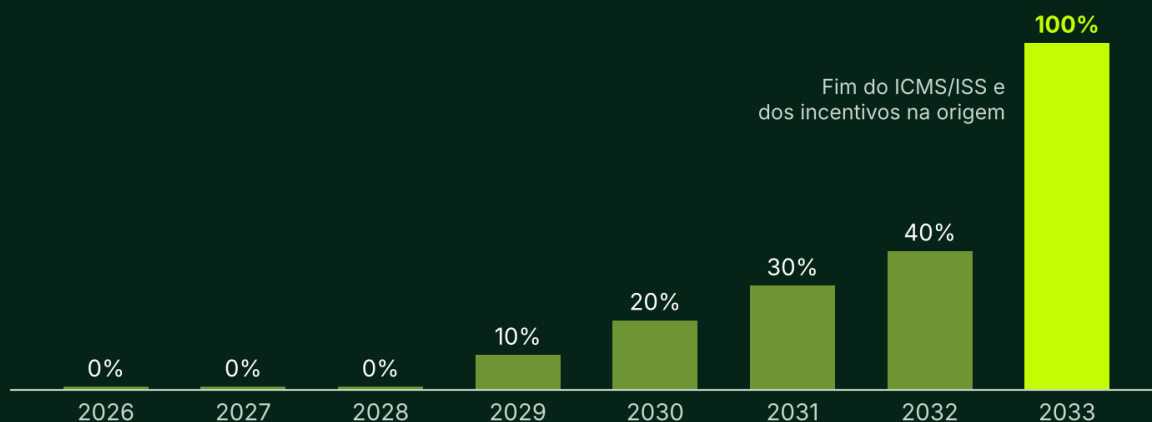
por m²/mês: preço médio de locação no Brasil no 1º semestre de 2026

Fontes: ILOS/reformatributaria.com (21/09/2026); Mercado Livre (anúncio de mar/2026); Forbes Real Estate; Rumo; Bracell; Secovi-SP/CBRE; Colliers.

5 insights para a sua operação

Até 2033, a lógica de destino passa de 0% a 100% da tributação do consumo

Peso do IBS (lógica de destino) por ano. A CBS federal já entra integral em 2027.



Cronograma da EC 132/2023 e da LC 214/2025.

01 A malha ótima muda a cada ano até 2033

A decisão certa em 2027 pode ser a errada em 2031. CDs “fiscais” podem virar custo alto ou um ativo a reposicionar.

Se o incentivo fiscal sumisse amanhã, quantos dos seus CDs estariam no lugar certo?

02 Antes de desenhar o futuro, limpe o presente

Jornada do motorista, ocupação do veículo, veículo certo na rota certa: parte do ganho está no baseline, sem investir em imóvel.

Quanto do ganho prometido pela nova malha já estava disponível na operação atual?

03 O custo que não aparece no relatório

O caminhão parado custa quase o mesmo que rodando. E a entrega que não acontece traz reentrega, multa, cliente detrator e recompra perdida.

Quanto vale, em receita futura, cada entrega que não aconteceu?

04 Perto do cliente custa mais, ou vende mais?

Um CD mais próximo encarece m² e estoque, mas pode destravar prazo menor, mais conversão e menos devolução.

Qual é o custo de não estar perto do cliente, em vendas que nunca aconteceram?

05 A IA não “chuta”: ela pede ao GIS para calcular

Agentes de IA entendem a pergunta e agem nas regras da empresa; o ArcGIS calcula distâncias, tempos, restrições e impactos.

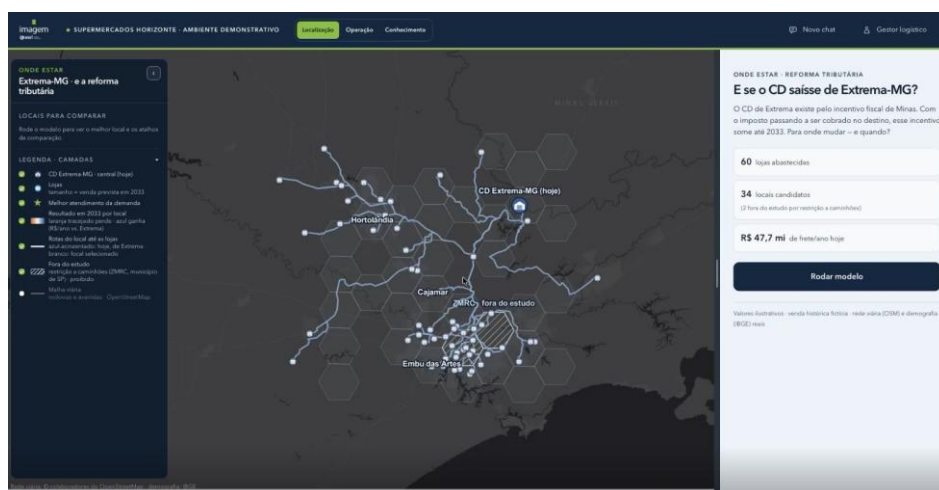
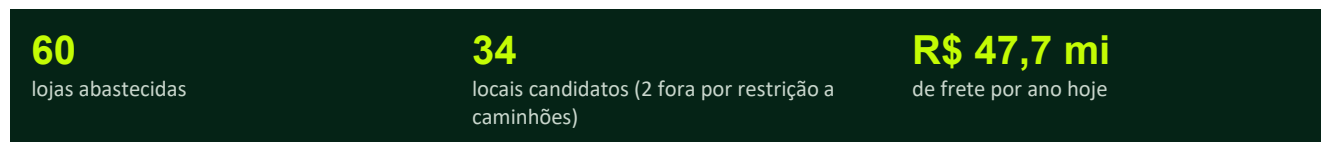
Sua plataforma de decisão aceita um dado novo amanhã, ou só a planilha de ontem?

A demonstração: do “onde estar” ao “como reagir”

Ambiente demonstrativo de uma rede fictícia, a Supermercados Horizonte: vendas fictícias sobre rede viária (OpenStreetMap) e demografia (IBGE) reais, com rotas calculadas no ArcGIS Pro.

1 LOCALIZAÇÃO E se o CD saísse de Extrema-MG?

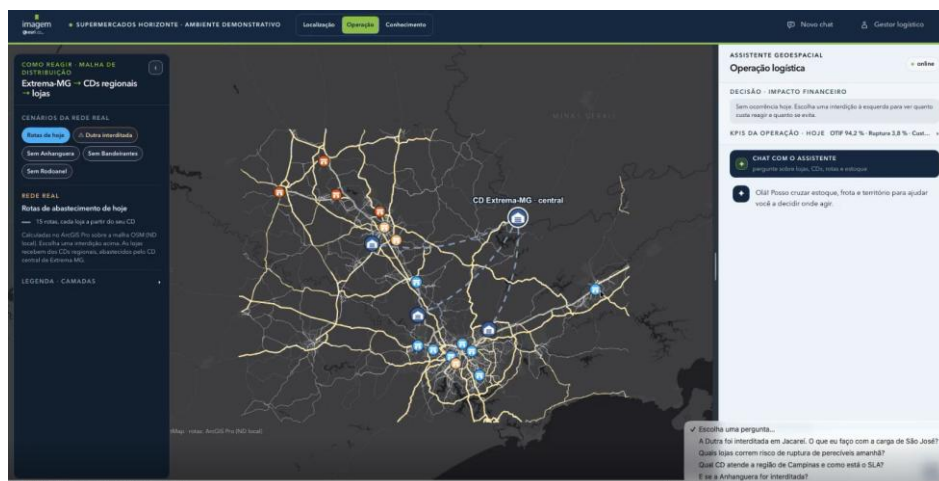
O CD existe pelo incentivo fiscal de Minas. Com o imposto cobrado no destino, o modelo compara locais candidatos (Jundiá, Hortolândia, Cajamar e outros) por PIB, renda e custo de rota até cada loja, e mostra quanto cada local ganha ou perde em 2033 frente a Extrema.



“Pensem que isso pode ser usado para simular diversos outros tipos de incentivos ou decisões a serem tomadas a partir de modelo, de forma muito rápida.” — Raul Alves, Imagem Esri

2 OPERAÇÃO A rede real e os KPIs do dia, com um assistente

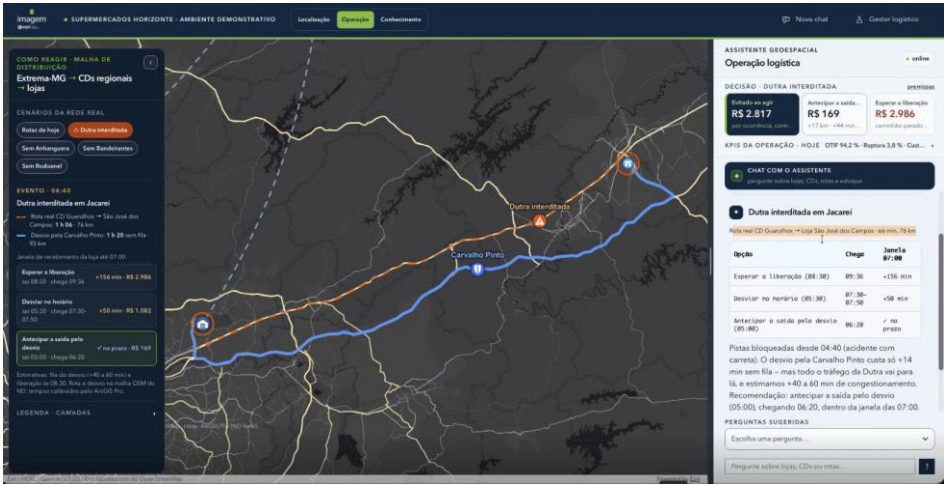
Quinze rotas de abastecimento (CD central → CDs regionais → lojas) calculadas sobre a malha real, KPIs da operação vindos de telemetria (OTIF 94,2%, ruptura 3,8%) e um chat que cruza estoque, frota e território.



3 COMO REAGIR Dutra interditada em Jacareí: o que fazer com a carga?

Acidente às 04:40. A carga sai do CD Guarulhos para a loja de São José dos Campos, com janela de recebimento até 07:00 (perecíveis e oferta de sábado). O assistente compara três opções:

Opção	Chega	Atraso	Custo da ocorrência
Esperar a liberação (sai 08:30)	09:36	+156 min	R\$ 2.986
Desviar no horário (sai 05:30)	07:30–07:50	+50 min	R\$ 1.082
Antecipar a saída pelo desvio (sai 05:00)	06:20	no prazo	R\$ 169



“Uma API em tempo real do trânsito poderia detectar esse acidente e já realizar todos esses cálculos, dado o que eu tenho de entrega planejada para aquele dia.” — Raul Alves, Imagem Esri

4 CONHECIMENTO O efeito cascata: o que mais é afetado?

Um grafo de conhecimento (137 entidades, 474 relações) mostra o que depende da Dutra: 12 impactos diretos e 3 indiretos, incluindo a campanha Ofertas de Sábado. Agentes de IA propõem rota, equipe e motorista aptos, e o despacho só sai com aprovação humana.



R\$ 2.817 evitados por ocorrência ao agir, em vez de esperar a liberação (R\$ 2.986 – R\$ 169).
Valores ilustrativos do ambiente demonstrativo.

IA + GIS já entregam resultado medido

Resultados de projetos do Grupo OrangeFox apresentados no webinar.

6 h → 8 min

Roteirização logística

Tempo para roteirizar uma operação caiu de 6 horas para 8 minutos.

R\$ 14,6 mi

Economia anual identificada

A IA mapeou 53 mil pedidos fora do padrão numa rede com mais de 1.500 lojas.

-43%

Custo de infraestrutura

21 sistemas consolidados em uma única arquitetura de dados.

As 4 alavancas de retorno na sua malha

Baseline otimizado

Jornada, ocupação e veículo certo na rota certa. Ganho sem investir em imóvel.

Medimos: km, viagens e ocupação antes x depois

Tempo parado

Pátio, portaria, fila e espera no cliente viram dado com telemetria e geofences.

Medimos: horas paradas por cliente, rota e CD

Entrega que não acontece

Reentrega, multa de SLA, NPS e recompra perdida cruzados com o mapa de atrasos.

Medimos: receita em risco por cliente e rota

Localização e m²

Custo total de inbound, outbound e estoque contra a receita que estar perto destrava.

Medimos: cenários de malha lado a lado, ano a ano

Como funciona



“Quanto mais informações você vai agregando, mais precisas passam a ser as tomadas de decisão.” — João Viduedo, OrangeFox

Quantas destas sua empresa responde hoje, com números, em menos de uma semana?

Logística, Tributário, Supply Chain, Financeiro, Comercial e TI olhando para o mesmo mapa, com os mesmos dados, antes de decidir.

☐ **01** Meus CDs sobrevivem ao fim do incentivo na origem?

☐ **06** Vale rodar mais para reduzir seguro e sinistro?

☐ **02** Qual a malha ótima em cada ano até 2033?

☐ **07** Quanto do ciclo é parado, e não transporte?

☐ **03** Fornecedores, estoque e demanda estão alinhados?

☐ **08** Quanto custa uma entrega que não acontece?

☐ **04** Onde está o ponto ótimo de transporte x estoque?

☐ **09** Estar perto do cliente paga o custo extra?

☐ **05** Meu baseline já está livre de ineficiências?

☐ **10** Qual será o preço do m² quando a região saturar?

E a 11ª? Aquela que ainda não conhecemos: clima, bloqueios, greves, novas regras. Sua plataforma precisa aceitar o dado novo amanhã.

“A gente pode seguir o seu problema, como uma demonstração personalizada. Traz para a gente o problema, que a gente adora o problema.” — Thaís Leal, Imagem Esri

Vamos levar as 10 perguntas para a sua operação?

Diagnóstico de 1 hora

Partimos das perguntas que você marcou e mapeamos onde estão os dados.

Demo direcionada

A demonstração do webinar refeita sobre um problema real seu: malha, pátio, picking ou rota.

Visão por área

A mesma lógica aplicada a Comercial, Suprimentos ou Financeiro.

Agende uma conversa →



Acesse a gravação [Clique aqui](#) →



imagem esri Official Distributor

GRUPO ORANGEFOX

img.com.br | orangefox.com.br